

# ПРОФИЛ КОМПАНИЈЕ



**NIS**  
GAZPROM NEFT

БУДУЋНОСТ  
НА ДЕЛУ

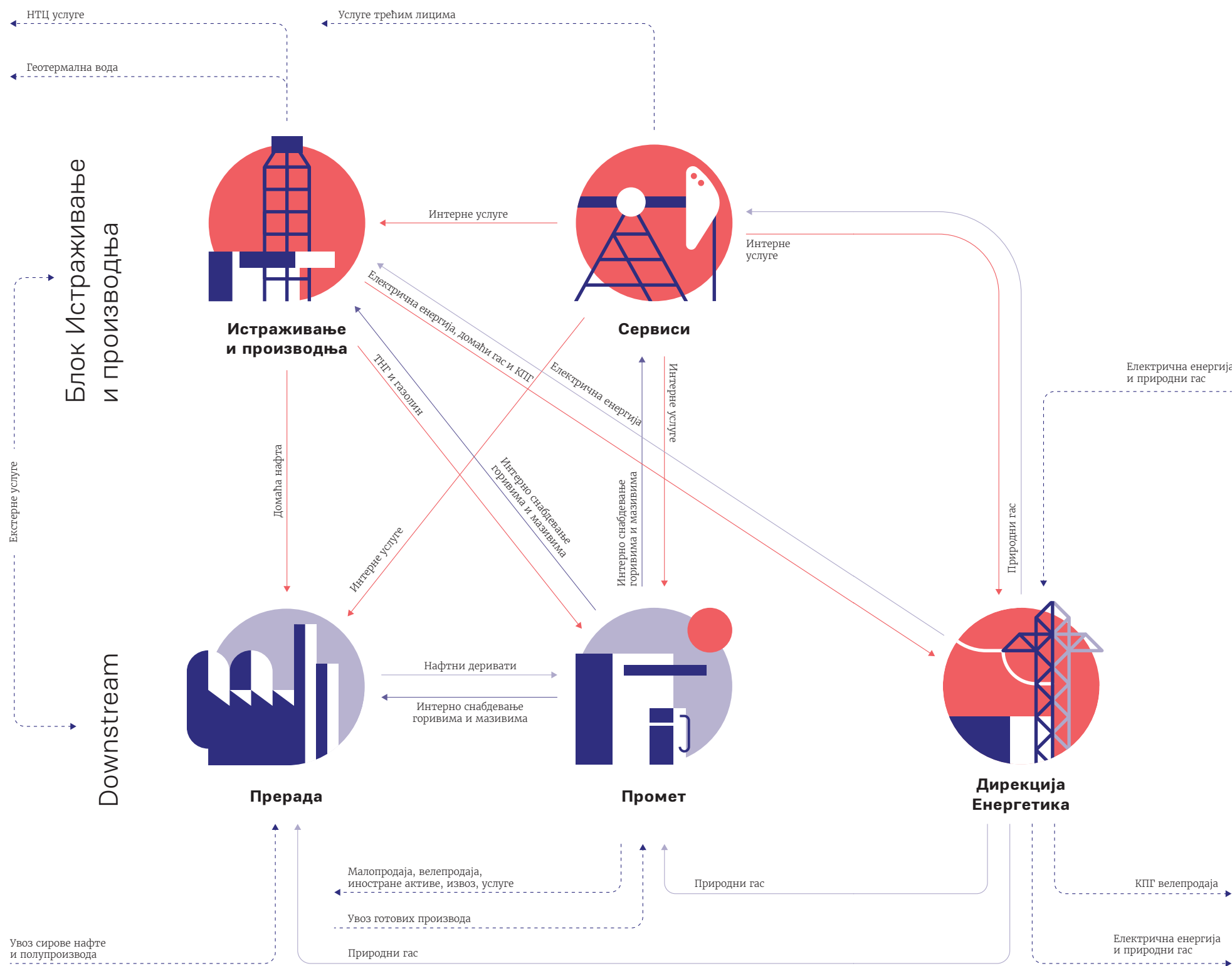


# ПРОФИЛ КОМПАНИЈЕ





0 Нама



## О НИС-у

НИС Група је један од највећих вертикално интегрисаних енергетских система у Југоисточној Европи. Наш тим чини више од 11.000 мотивисаних професионалаца. Запослени су препознати као највреднији ресурс компаније и НИС подржава њихов континуирани професионални развој и напредак.

Основне делатности НИС групе су истраживање, производња и прерада нафте и природног гаса, промет широког асортимана нафтних и гасних деривата, као и реализација пројеката у области енергетике и петрохемије. Седиште НИС-а и главни производни капацитети су у Републици Србији: нафтна и гасна налазишта, Рафинерија нафте Панчево, складишта, као и мрежа бензинских станица. Циљ НИС-а је да буде пример другима по ефикасности пословања и поштовању принципа одрживог развоја, као и да у изазовним макроекономским околностима обезбеди нове вредности за акционаре, запослене и заједницу у којој послује.

## О НИС-у

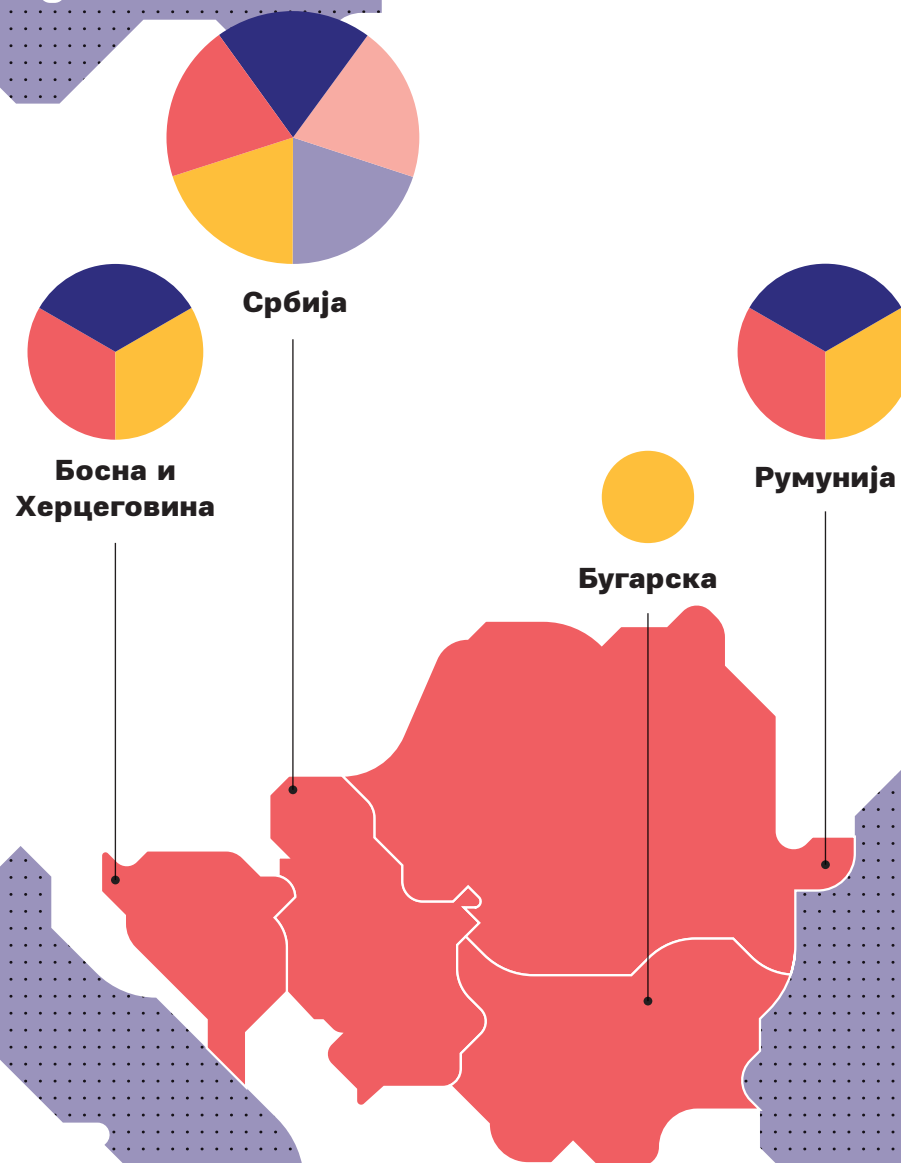
Поред Србије, НИС пословање развија и у суседним државама балканског региона, док је најстарија инострана концесија у Анголи где је производња нафте започета још 1985. године. Регионална експанзија одвија се у два основна правца – на пољу истраживања и производње нафте и гаса (у Румунији и Босни и Херцеговини) и кроз развој малопродајне мреже (у Бугарској, Босни и Херцеговини и Румунији). НИС на тржишту Балкана управља мрежом од преко 400 бензинских станица и наступа са два малопродајна брэнда – NIS Petrol и премијум брэндом GAZPROM. Поред тога, НИС је активан и на пољу трговине електричном енергијом, где је осим тржишта Србије, присутан и на тржиштима Босне и Херцеговине, Црне Горе, Румуније, Словеније и Мађарске.

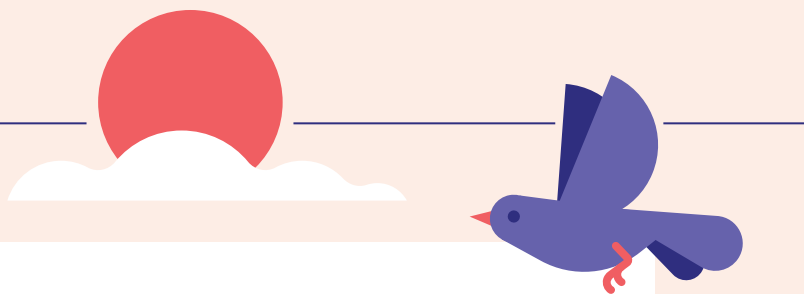
Поред пословних активности, НИС реализује и бројне друштвено одговорне пројекте чији је циљ да се унапреди живот заједнице у којој компанија послује. Напори НИС-а у овој области посебно су фокусирани на младе људе који су носиоци будућег развоја.

НИС је једна од најуспешнијих домаћих компанија, међу водећим инвеститорима и извозницима, као и највећи буџетски давалац у Србији.

Руска компанија „Гаспром њефт“ поседује 56,15 одсто акцијског капитала НИС-а, док је 29,87 одсто акција у власништву Републике Србије. Остатак припада мањинским акционарима. Акцијама НИС-а тргује се на Београдској берзи.

- Истраживање и производња
- Прерада
- Сервиси
- Промет
- Енергетика



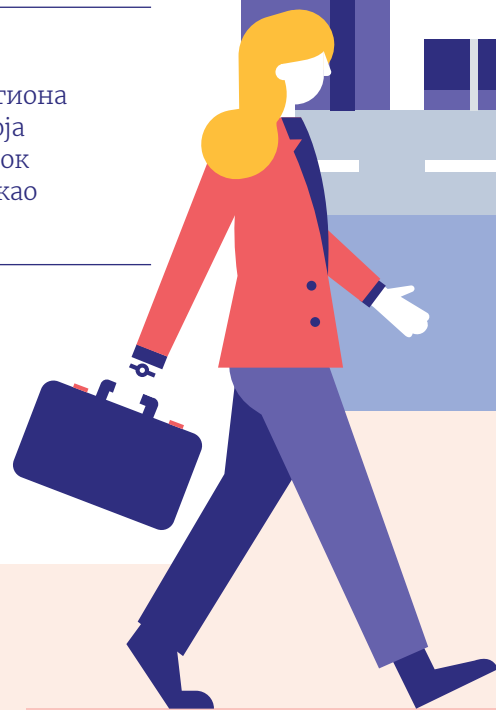


## Мисија

Одговорно користећи природне ресурсе и савремене технологије, пружити људима балканског региона енергију за кретање ка бољем.

## Визија

НИС ће бити признати лидер балканског региона у свом ресору, по динамици одрживог развоја и повећања ефикасности; испољавајући висок ниво друштвене и еколошке одговорности, као и савремене стандарде услуживања купаца.



## Вредности

### Професионалност

Стицање савременог знања у циљу сталног унапређивања стручности и способност да се она примени у конкретном процесу рада.

### Позитивност и сарадња

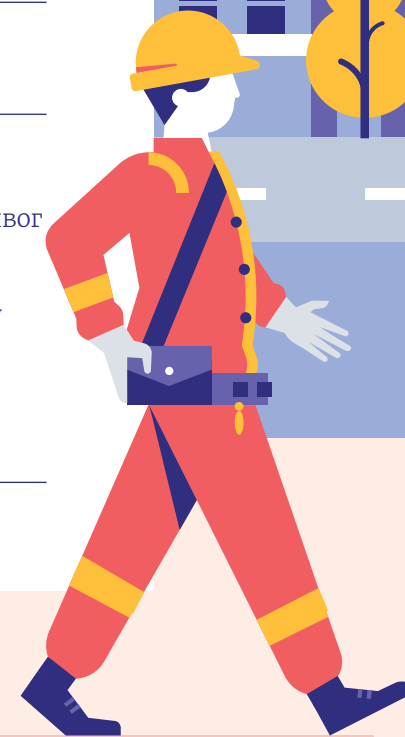
Спремност да се учествује у мултифункционалним групама и пројектима, предусретљивост према захтевима колега из других организационих делова Компаније, спремност да се размене информације, способност за рад у тиму.

### Иницијатива и одговорност

Проналажење и предлагање нових решења, како у домену радних обавеза, тако и шире у сфери интереса Компаније.

### Заједнички резултат

Заједнички подухват у циљу остваривања видљивог и упечатљивог резултата, тежња ка постизању успеха уз неизоставну узајамну помоћ и сарадњу запослених.



# Развој у фокусу

У периоду 2009–2018. године у развој НИС-а уложено је готово 3 милијарде евра. И у 2018. години у фокусу НИС-а биле су инвестиције у стратешке пројекте. Укупна улагања износила су 41 милијарду динара, 55 одсто више него у 2017. години. Највише је инвестирано у област истраживања и производње нафте и гаса, као и у даљу модернизацију Рафинерије нафте у Панчеву.

Такође су остварени добри финансијски резултати. Показатељ ЕБИТДА износи 53,7 милијарди динара, што је повећање од 14 процената у односу на 2017. годину, док је остварена нето добит од 25,1 милијарду динара. Истовремено, обавезе НИС групе по основу пореза и других јавних прихода порасле су 17 одсто у односу на претходну годину и износиле 192,7 милијарди динара. На име дивиденди, НИС је акционарима у 2018. години исплатио 6,9 милијарди динара. Добра пословна година заокружена

је рекордним резултатима у области прераде нафте и промета нафтних деривата. У Рафинерији нафте Панчево прерађено је укупно 3,8 милиона тона сирове нафте и полупроизвода, док је обим промета износио 3,7 милиона тона нафтних деривата.

Успеси НИС-а награђени су бројним признањима и у 2018. години. Између осталог, компанија је другу годину заредом добила признање за најбољи корпоративни бренд у категорији „Производна добра и пословне услуге“ на свечаној додели награда „Најбоље из Србије“, коју организују Привредна комора Србије и Министарство трговине, туризма и телекомуникација. Такође, у конкуренцији великог броја домаћих компанија и брендова, НИС-у је уручено признање „Победник број 1“ у категорији „Енергија“ на свечаној додели награда Corporate Superbrands Srbija 2017/2018.

Показатељ ЕБИТДА износи  
53,7 милијарди динара,  
што је повећање од

14%

у односу на 2017. годину

Укупна улагања у стратешке  
пројекте износила су

41

милијарду динара у 2018. години

У ПЕРИОДУ 2009–2018. ГОДИНЕ  
У РАЗВОЈ НИС-А УЛОЖЕНО ЈЕ  
ГОТОВО 3 МИЛИЈАРДЕ ЕВРА.  
И У 2018. ГОДИНИ У ФОКУСУ  
НИС-А БИЛЕ СУ ИНВЕСТИЦИЈЕ  
У СТРАТЕШКЕ ПРОЈЕКТЕ





# Кључни пројекти

## Дубока прерада

Пројекат „Дубока прерада са технологијом одложеног коксовања“ је капитална инвестиција друге фазе модернизације Рафинерије нафте у Панчеву, вредна више од 300 милиона евра. Након почетка рада новог постројења, дубина прераде биће повећана са садашњих 86 одсто на 99,2 одсто, што је у рангу најбољих европских рафинерија. Ово ће НИС-у омогућити производњу већих количина висококвалитетног бензина и дизела, као и почетак производње кокса у Србији. Истовремено, реализацијом пројекта „Дубока прерада“, стећи ће се услови за престанак производње мазута са високим садржајем сумпора.



## ТЕ-ТО Панчево

Овај пројекат НИС (акционарско учешће 49 одсто) реализује у партнерству са руском компанијом „Гас-пром енергохолдинг“. Пројектом се предвиђа изградња комбиноване гасно-парне електране са комбинованом производњом електричне и топлотне енергије укупне снаге до 196 MW. Ова технологија је тренутно најбоља са аспекта енергетске ефикасности и екологије. Основна намена ТЕ-ТО је повећање сигурности и поузданости снабдевања Рафинерије нафте Панчево технолошком паром. Поред тога, рад ТЕ-ТО ће допринети повећању стабилности снабдевања електричном енергијом Рафинерије нафте Панчево, кроз побољшање електроенергетских прилика у земљи и региону. Значај се огледа у новим изворима прихода и диверсификацији бизниса за НИС. Укупна вредност пројекта је око 180 милиона евра, а очекивано пуштање у рад у 3. кварталу 2020. године.



**СВОЈУ ПОЗИЦИЈУ НА ТРЖИШТУ НИС ЗАСНИВА НА НЕПРЕСТАНОЈ МОДЕРНИЗАЦИЈИ СВИХ ПОСЛОВНИХ СЕГМЕНАТА, УВОЂЕЊУ И ПРИМЕНИ САВРЕМЕНИХ ТЕХНОЛОГИЈА, ИНОВАТИВНИМ РЕШЕЊИМА НА СВИМ НИВОИМА ГРУПЕ. ВОДЕЋИ ПРОЈЕКТИ НИС-А СУ: ДУБОКА ПРАДА У РАФИНЕРИЈИ НАФТЕ ПАНЧЕВО, ТЕРМОЕЛЕКТРАНА-ТОПЛАНА (ТЕ-ТО) ПАНЧЕВО И ВЕТРОПАРК „ПЛАНДИШТЕ“.**

## Ветропарк „Пландиште“

Пројекат се реализује са партнером, МЕТ групом, а НИС-ово учешће износи 50 одсто. Предвиђена инсталисана снага електране која се састоји од 34 ветрогенератора износи до 102 MW. Развој пројекта планиран је у најпривлачнијем делу Србије када је реч о потенцијалу ветрова. Ветропарк ће производити електричну енергију еквивалентну потрошњи око 85.000 домаћинстава. Планирано је да ветропарк „Пландиште“ буде потпуно оперативан у 2021. години.



# Дигитална трансформација

У 2018. години НИС је започео дигиталну трансформацију на свим нивоима компаније. У условима све веће комплексности нафтног и гасног бизниса и високе конкурентности тржишта, иновативне дигиталне технологије представљају један од покретача за постизање стратешких циљева НИС-а. Дигитална трансформација у НИС-у не подразумева само примену нових технологија, већ и темељну измену корпоративне културе, са посебним фокусом на развој запослених који ће бити спремни да убрзане технолошке промене искористе као развојну шансу за НИС. Ради повећања ефикасности пословања употребом модерних технологија идентификовано је више од 60 дигиталних пројеката на нивоу свих блокова и функција НИС-а од којих је више од 10 ушло у фазу реализације. Реч је о пројектима који треба да омогуће НИС-у излазак у сусрет све већим очекивањима потрошача и унапређење квалитета радних процеса, производа и услуга.

Међу наведеним пројектима посебно се истиче употреба мобилних уређаја и апликација приликом одржавања налазишта нафте и гаса и постројења у рафинерији нафте; пилот-пројекти употребе вештачке интелигенције и машинског учења у областима: анализе геолошких података у циљу истраживања нафте и гаса и планирања разраде налазишта; предиктивног одржавања рафинеријских постројења, промене начина комуникације са клијентима и продаје на бензинским станицама, као и у раду са корпоративним клијентима. План НИС-а је да се у наредном периоду развијају дигиталне компетенције у компанији, да се на бази Научно-технолошког центра НИС формира дигитална лабораторија, као и да се максимално користи потенцијал који нуде нове технологије и додатно ојача конкурентност компаније на домаћем и регионалном тржишту.

**У 2018. ГОДИНИ НИС ЈЕ ЗАПОЧЕО ДИГИТАЛНУ ТРАНСФОРМАЦИЈУ НА СВИМ НИВОИМА КОМПАНИЈЕ**



# Стратегија развоја

НИС своје пословање темељи на Стратегији развоја до 2025. године, којом су постављени темељи за даљи развој компаније и повећање вредности за акционаре, запослене и ширу заједницу у изазовним макроекономским условима.

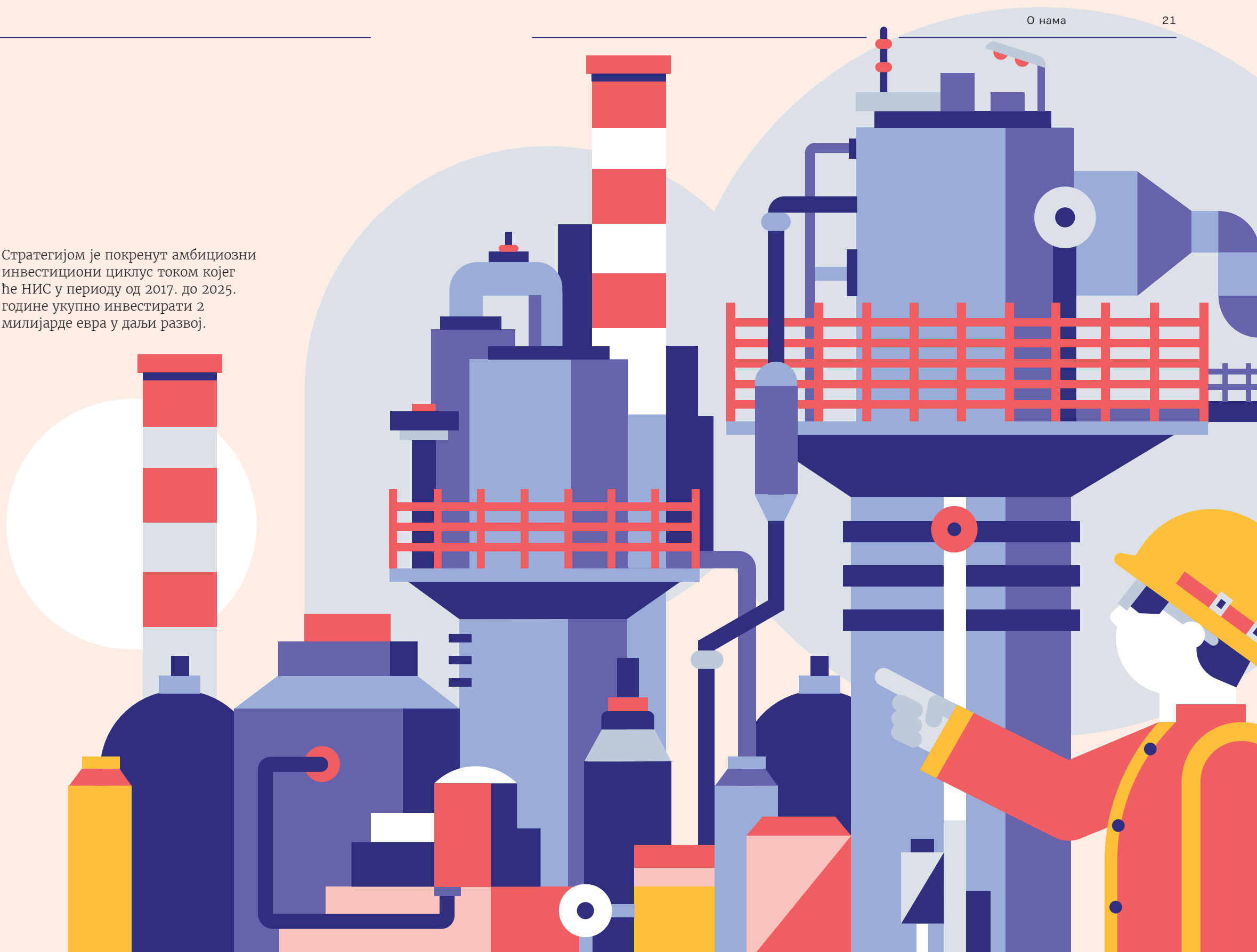
Основни правци развоја дефинисани Стратегијом су очување показатеља производње нафте и гаса и раст резерви угљоводоника, даља модернизација прерађивачких капацитета НИС-а, модернизација и форматирање малопродајне мреже, изградња нових капацитета за производњу електричне енергије и очување позиције регионалног лидера по ефикасности пословања.

Компанија НИС у периоду од 2017. до 2025. године укупно инвестира

# 2

милијарде евра у даљи развој

Стратегијом је покренут амбициозни инвестициони циклус током којег ће НИС у периоду од 2017. до 2025. године укупно инвестирати 2 милијарде евра у даљи развој.





Делатности

## Истраживање и производња

НИС је једина компанија у Србији која се бави истраживањем и производњом нафте и гаса. Активности НИС-а у овом сегменту обухватају још и оперативну подршку производњи, управљање резервама нафте и гаса, управљање разрадом лежишта нафте и гаса, велике пројекте у области истраживања и производње. Већина НИС-ових нафтних налазишта налази се у Србији, док компанија истражне радове изводи и у Румунији и Босни и Херцеговини, а најстарија инострана концесија НИС-а је у Анголи.

У оквиру Истраживања и производње послује и погон за припрему природног гаса, производњу ТНГ-а и газолена и уклањање CO<sub>2</sub> у Елемиру, чији је пројектовани капацитет 65.000 тона ТНГ-а и газолена годишње. У Елемиру је смештено и Аминско постројење за пречишћавање природног гаса у ком се примењује HiPACT технологија (High Pressure Acidgas Capture

Укупна производња нафте и гаса у 2018. години износила је

# 1,332

милиона условних тона нафтног еквивалента

Technology). Постојење у Елемиру је прво HiPACT постројење у Европи, а начин прераде гаса је такав да у потпуности спречава доспевање угљен-диоксида у атмосферу.

**НИС ЈЕ ЈЕДИНА КОМПАНИЈА  
КОЈА СЕ БАВИ ИСТРАЖИВАЊЕМ  
И ПРОИЗВОДЊОМ НАФТЕ И  
ГАСА У СРБИЈИ**

Укупна производња нафте и гаса у 2018. години износила је 1,332 милиона условних тона нафтног еквивалента, уз повећање резерви угљоводоника. У наредном инвестиционом циклусу НИС ће највише средстава уложити у област истраживања и производње нафте и гаса, у циљу увођења нових технологија и унапређења ефикасности у овом сегменту пословања.

Пројектовани капацитет погона у Елемиру износи

# 65

хиљада тона ТНГ-а и газолена годишње



## Сервиси

НИС поседује сопствене сервисне капацитете, који задовољавају потребе Групе и пружају услуге трећим лицима. Сервиси пружају услуге у области истраживања и производње нафте и гаса путем геофизичких испитивања, израде, опремања и ремонта бушотина, као и спровођења специјалних операција и мерења на бушотинама.

Поред тога, Сервиси пружају и услуге одржавања средстава за рад, изградњу и одржавање нафтно-гасних система и објеката. Поред превоза терета и ангажовања радних машина, пружају и услугу превоза путника и изнајмљивања возила.

Циљ Сервиса је јачање присуства у окружењу и на међународном тржишту, због чега је приоритет у овом сегменту модернизација опреме, обезбеђивање што бољег квалитета пружених услуга, повећање техничко-технолошке ефикасности и раст упослености у НИС-у и другим компанијама.

Сервиси су извршили бушење

# 60

бушотина у 2018. години

У 2018. години током пројеката „Јужни Банат II“ и „Турија IV“, снимљено је укупно

# 1.117

квадратних километара 3D сеизмике у Србији

НИС ПОСЕДУЈЕ СОПСТВЕНЕ  
СЕРВИСНЕ КАПАЦИТЕТЕ,  
КОЈИ ЗАДОВОЉАВАЈУ  
ПОТРЕБЕ ГРУПЕ И  
ПРУЖАЈУ УСЛУГЕ  
ТРЕЋИМ ЛИЦИМА



У 2018. години Сервиси су извршили бушење 60 бушотина. Такође су са успехом завршени пројекти 3D сеизмике у Србији – „Јужни Банат II“ и „Турија IV“, где је снимљено 1.117 квадратних километара. Настављено је и присуство на тржишту ЕУ кроз активности на пројектима у Румунији. Завршена је продукција 3D сеизмике на пројекту „Ех-3“, где је снимљено 223 квадратних километара. Бушотински сервиси

су успешно остварили операције на новим бушотинама и текућем и капиталном ремонту старих бушотина.

Поред стандардних активности на повезивању бушотина, реконструкцији резервоара и сабирних станица, Погон „Изградња“ је у 2018. години извршио изградњу нових бензинских станица у Лазаревцу, Суботици и Новом Саду.

## Прерада

НИС управља Рафинеријом нафте у Панчеву, једним од најмодернијих прерађивачких постројења у овом делу Европе. Максимални пројектовани капацитет рафинерије је 4,8 милиона тона годишње. Прва фаза модернизације прерађивачких постројења, у коју је уложено више од 500 милиона евра, омогућила је НИС-у производњу горива европског стандарда квалитета, као и лидерску позицију на домаћем тржишту нафтних деривата и извоз на инострана тржишта. Рафинерија нафте Панчево производи: моторна горива Евро-5 стандарда, авио-гориво, течни нафтни гас, сировине за петрохемијску индустрију, уље за ложење, битумене и остале нафтне деривате. Централни пројекат друге фазе модернизације панчевачке рафинерије је изградња постројења за дубоку прераду са технологијом одложеног коксовања, чијим радом ће НИС производити веће количине најквалитетнијих деривата и проширити свој производни асортиман на нови производ – кокс.

У 2018. години у рафинерији је укупно прерађено

# 3,836

милиона тона сирове нафте и полупроизвода

Улагања у заштиту животне средине за НИС су једнако значајна као и модернизација постројења. Са поносом истичемо да је Рафинерија у Панчеву прво енергетско постројење у Србији које је од надлежних државних органа добило ИРРС дозволу о интегрисаном спречавању и контроли загађења животне средине. Овим се потврђује да је производња у Рафинерији у потпуности усклађена са највишим домаћим и европским стандардима у области заштите животне средине.

У 2018. години обележен је и значајан јубилеј – 50 година производње у Рафинерији нафте у Панчеву, која је у претходних пет деценија израсла у један од водећих привредних субјеката у Србији. Пола века производње у панчевачкој рафинерији крунисано је рекордним обимом прераде у последњих 10 година – у 2018. укупно је прерађено 3,836 милиона тона сирове нафте и полупроизвода, шест одсто више него у 2017. години. Такође је забележена и рекордна производња и отпрема битумена.

**У 2018. ГОДИНИ ОБЕЛЕЖЕН  
ЈЕ И ЗНАЧАЈАН ЈУБИЛЕЈ –  
50 ГОДИНА ПРОИЗВОДЊЕ У  
РАФИНЕРИЈИ НАФТЕ У ПАНЧЕВУ,  
КОЈА ЈЕ У ПРЕТХОДНИХ ПЕТ  
ДЕЦЕНИЈА ИЗРАСЛА У ЈЕДАН  
ОД ВОДЕЋИХ ПРИВРЕДНИХ  
СУБЈЕКТА У СРБИЈИ**



## Промет

Обухвата спољну и унутрашњу трговину, малопродају нафтних деривата и допунског асортимана, као и велепродају нафтних деривата. Као посебне пословне правце НИС развија снабдевање авио-горивом, снабдевање пловних објеката горивом, промет мазива и битумена. Све врсте горива пролазе строго и редовну системску контролу квалитета и одговарају захтевима домаћих и међународних стандарда.

НИС у Србији и земљама региона поседује више од 400 бензинских станица, од којих је преко 20 одсто ван граница наше земље. У Србији компанија руководи највећом малопродајном мрежом на тржишту, која је на крају 2018. године обухватала 317 јавних бензинских станица. Поред Србије,

бензинске станице НИС-а раде и на тржиштима Босне и Херцеговине (37 бензинских станица на дан 31.12.2018. године), Бугарске (35) и Румуније (18). НИС наступа са два малопродајна брэнда: NIS Petrol и GAZPROM, премијум брэндом бензинских станица. Брэнд NIS Petrol потрошачима нуди поузданост, доступност, савремене стандарде услуга и гарантовани квалитет нафтних деривата. Крајем 2012. године НИС је најпре у Србији лансирао премијум брэнд бензинских станица – GAZPROM. На објектима овог брэнда потрошачима се поред деривата и уља и мазива врхунског квалитета нуди и богат асортиман роба и услуга (објекти су отворени 24 часа дневно, поседују луксузне продавнице са великим бројем артикала, кафе-корнере или

**НИС НАСТУПА СА ДВА МАЛОПРОДАЈНА БРЕНДА:  
NIS PETROL И GAZPROM, ПРЕМИЈУМ БРЕНДОМ БЕНЗИНСКИХ СТАНИЦА**

НИС у Србији и земљама региона поседује више од

# 400

бензинских станица

Укупан обим промета нафтних деривата у 2018. години износио је

# 3,749

милиона тона



ресторане са приступом интернету, простране паркинге, дечја игралишта). НИС у Србији и земљама региона нуди премијум горива – G-Drive бензин и дизел, уведена су ОПТГ горива, а такође развија програм лојалности „Са нама на путу“ који корисницима омогућава бројне погодности и уштеде, међу којима је и платна функција картице „Са нама на путу“.

Укупан обим промета нафтних деривата у 2018. години износио је 3,749 милиона тона и повећан је седам одсто у односу на претходну годину. То је уједно најбољи резултат у последњих пет година, а остварен је уз раст извоза од 14 одсто у односу на 2017. годину. У наредном периоду НИС ће наставити са модернизацијом и форматирањем малопродајне мреже у Србији и региону.



## Енергетика

НИС Енергетика се бави производњом електричне и топлотне енергије из конвенционалних и обновљивих извора, производњом и продајом компримованог природног гаса, набавком, продајом и управљањем портфолијом природног гаса, трговином електричном енергијом, развојем и имплементацијом пројеката за повећање енергетске ефикасности. У оквиру диверсификације пословања и прерастања НИС-а из нафтно-гасне у енергетску компанију, након 2013. године на нафтним и гасним пољима у Србији пуштено је у рад 14 малих електрана. У овај сегмент пословања уложено је више од 20 милиона евра. Еколошка предност коришћења малих електрана је у производњи електричне и топлотне енергије из гаса, који до сада није био искоришћен због велике количине угљен-диоксида и азота или није могао бити валоризован због непостојања гасне инфраструктуре у близини.

У оквиру диверсификације пословања из нафтно-гасне у енергетску компанију, након 2013. године у Србији је пуштено у рад

# 14

малих електрана на нафтним и гасним пољима

Електрична енергија произведена у малим електранама испоручује се у јавну дистрибутивну мрежу, а на пољу трговине електричном енергијом НИС је присутан на тржиштима Србије, Босне и Херцеговине, Црне Горе, Румуније, Словеније и Мађарске. Такође, НИС развија велепродају и малопродају компримованог природног гаса који се због својих карактеристика назива горивом будућности.

Укупна производња електричне енергије у капацитетима НИС-а у 2018. години износила је 152 GWh, док је у истом периоду обим уговорене трговине електричном енергијом износио 1,25 TWh.

Кључни задатак у овом сегменту пословања у наредном периоду биће изградња додатних капацитета за производњу електричне енергије и реализација мера за унапређење енергетске ефикасности.

**УКУПНА ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ У КАПАЦИТЕТИМА НИС-А У 2018. ГОДИНИ ИЗНОСИЛА ЈЕ 152 GWh, ДОК ЈЕ У ИСТОМ ПЕРИОДУ ОБИМ УГОВОРЕНЕ ТРГОВИНЕ ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ ИЗНОСИО 1,25 TWh**



**Кључни задатак у овом сегменту пословања у наредном периоду биће изградња додатних капацитета за производњу електричне енергије и реализација мера за унапређење енергетске ефикасности**

## Иновације и развој

НИС је у свим сегментима пословања опредељен за стални технолошки развој и увођење иновација у пословању. Истраживачко-развојна делатност организована је у оквиру зависног друштва Научно-технолошки центар НИС Нафтагас, које има двојаку улогу: координатора и извршиоца научно-истраживачких радова. НТЦ је 100 одсто у власништву НИС-а и матичној компанији пружа научно-техничку и иновациону подршку у области истраживања и производње, као и у другим сегментима пословања у циљу повећања производње и ресурса/вредности, као и смањења ризика и трошкова пословања. Основни правци делатности НТЦ су: извођење научно-истраживачких и развојних радова, пројектовање геолошких истраживања, пројектовање и надзор геофизичких радова, обрада и интерпретација геолошко-геофизичких података, геолошко и хидродинамичко моделирање и прорачун резерви угљоводоника, израда пројеката разраде, мониторинга лежишта, пројектовање инфраструктуре и

**Основни ресурс НТЦ су његови запослени међу којима је и шест доктора наука, више од 50 стручњака са мастер дипломом и више од 100 стручњака са бечелор дипломом**

других инжењеринг услуга, лабораторијских и консултантских услуга, израда и реализација програма производне еколошке контроле и еколошког мониторинга, разрада нових технологија и производа у области хемизације и ИТ. Основни ресурс НТЦ су његови запослени међу којима је и шест доктора наука, више од 50 стручњака са мастер дипломом и више од 100 стручњака са бечелор дипломом. У плану је да НТЦ постане регионална база, да задовољи потребе НИС-а, Гаспром њефта и његових ћерки компанија, али и да пружи екстерне услуге трећим лицима.

**НТЦ поседује софистицирану ИТ опрему која омогућава квалитетну и брзу обраду велике количине података**





# Пословна филозофија

# Одрживи развој

## Друштвена одговорност

Пословање у складу са принципима одрживог развоја стратешко је опредељење НИС-а, али и свакодневна пракса, јер су ови принципи део свих пословних процеса компаније – од истраживања и производње до управљања људским ресурсима. Такође, НИС је водећа компанија у Србији када је реч о реализацији друштвено одговорних програма. Само у 2018. години у реализацију ових пројеката уложено је око 408 милиона динара. Друштвено одговорне програме НИС реализује под слоганом „Будућност на делу“, а фокус је на подршци младима, како би они могли да у својој држави у потпуности реализују своје потенцијале. Такође, НИС је посвећен подршци научним и образовним установама, унапређењу рада здравствених и социјалних институција, развоју спортске инфраструктуре и јачању културно-уметничке понуде наше земље.

У 2018. години НИС је обележио значајан јубилеј – 10 година постојања програма сарадње са локалним заједницама „Заједници заједно“. У том периоду реализовано је преко 900 пројеката вредних више од једне милијарде динара. Пројекти су реализовани у партнерским заједницама: Београду, Новом Саду, Нишу, Чачку, Зрењанину, Панчеву, Кикинди, Кањижи, Новом Бечеју, Србобрану, Житишту и Пожаревцу. Обележавајући десетогодишњицу програма, НИС-ов

караван друштвене одговорности прошао је више хиљада километара широм Србије и са својим партнерима договорио наставак заједничког рада на побољшању квалитета живота грађана. У 2018. години је подржана реализација 26 пројеката укупне вредности 114,5 милиона динара.



Настављена је и традиционална подршка НИС-а здравственим и установама социјалне заштите широм Србије. Најпре је у марту уручена донација Институту за здравствену заштиту деце и омладине у Новом Саду за набавку савремене медицинске опреме. Такође, НИС је подржао

и Хемато-онколошко одељење за дечје интерне болести у Нишу, као и Институт за здравствену заштиту мајке и детета „Др Вукан Чупић“ и учествовао у акцији „Магнет за љубав“, током које је набављен уређај за магнетну резонанцу за Институт за здравствену заштиту деце и омладине у Новом Саду. У традиционалној новогодишњој акцији уручене су донације Општој болници „Студеница“ у Краљеву и Клиничко-болничком центру у Косовској Митровици.

Кроз корпоративни програм „Енергија знања“ НИС је и у 2018. години наставио да улаже у будућност и образовање квалитетних кадрова, као и у унапређење квалитета образовања у Србији. НИС је у 2018. години потписао и нови Меморандум о сарадњи са Министарством просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије и наставио стратешку сарадњу с образовним институцијама у Србији и иностранству. НИС је прва компанија у Србији која је награђена престижном „Светосавском наградом“.

Поред тога, запослени НИС-а спремни су да се сами ангажују за добробит заједнице и уложе своје време, енергију и знање у филантропске и волонтерске акције. У 2018. години и формално је основан Клуб волонтера НИС-а чије су активности пре свега усмерене на подршку најмлађима, унапређење услова за рад здравствених и социјалних установа и еколошке акције.

НИС ће и у наредном периоду наставити да улаже значајна средства у развој заједнице и унапређење квалитета живота грађана широм Србије.

# Људски ресурси

Као једна од водећих енергетских компанија у Југоисточној Европи, НИС жели да и његови запослени буду лидери у областима којима се баве и да буду спремни да одговоре на све изазове савременог пословања. Због тога НИС улаже значајна средства у континуирани професионални развој запослених и њихове обуке. Само у 2018. години у развој вештина запослених инвестирано је 237 милиона динара, а организовано је више од 2.000 обука. НИС Корпоративни универзитет је током 2018. године наставио да развија систем континуираног учења, унапређења менаџерских и лидерских вештина и развоја компетенција запослених у складу са светским стандардима. Програмима Корпоративног универзитета у 2018. години присуствовао је до сада највећи број запослених – 2.500. НИС својим запосленима омогућује бројне бенефите који су

**НИС СВОЈИМ ЗАПОСЛЕНИМА ОМОГУЋУЈЕ БРОЈНЕ БЕНЕФИТЕ КОЈИ СУ ИЗНАД ОНИХ ПРОПИСАНИХ ЗАКОНОМ И ТИМЕ ИМ ПРУЖА ПОДРШКУ У УНАПРЕЂЕЊУ КВАЛИТЕТА ПОСЛОВНОГ И ПРИВАТНОГ ЖИВОТА**

изнад оних прописаних законом и тиме им пружа подршку у унапређењу квалитета пословног и приватног живота. Истовремено, НИС је опредељен да младим стручњацима пружи прилику да прве професионалне кораке начине у компанији, кроз програме стручне праксе и запошљавање без претходног радног искуства, као и да запосли домаће стручњаке одређених профила који су спремни да се из иностранства врате у Србију кроз програм „Повратак у Србију“.

Програмима Корпоративног универзитета у 2018. години присуствовало је

# 2.500

запослених

Само у 2018. години у развој вештина запослених инвестирано је

# 237

милиона динара



## Брига о запосленима и окружењу

Безбедност и здравље на раду и заштита животне средине неизоставан су приоритет НИС групе. У овој области НИС себи поставља најамбициознији циљ – нула повреда на раду и професионалних обољења и без негативног утицаја на радну и животну средину. Запослени НИС-а, као и сви извођачи, партнери и посетиоци на локацијама НИС-а морају да се придржавају прописаних безбедносних процедура и на тај начин компанија настоји да допринесе развоју културе безбедности на раду у Србији. НИС је такође спреман да са својим партнерима имплементира најбоље светске праксе у овој области. У НИС-у је имплементирано 12 „Златних HSE правила“ којих морају да се придржавају сви запослени, као и остала лица на локацијама НИС-а, у циљу повећања безбедности на раду, а систем HSE (Health, Safety, Environment) део је сваког бизнис-процеса у компанији. У области безбедности и здравља на раду, стандарди које НИС примењује и постојећа пракса превазилазе постојеће законске обавезе.

Победом на државном такмичењу 2019. године, поводом обележавања 28. априла, Светског дана безбедности и здравља на раду, НИС је још једном потврдио посвећеност безбедности и здрављу на раду.

Одлучност да се заштити животна средина у НИС-у се огледа у одрживом коришћењу природних ресурса, идентификацији ризика по животну средину, смањењу утицаја производних активности на ваздух, воду и земљиште, мониторингу стања животне средине, унапређењу постојећих процеса и улагању у еколошке пројекте у складу са ВАТ принципима (ВАТ – Best Available Technics). У 2018. години НИС је у пројекте заштите животне средине уложио 320 милиона динара, а њихова реализација извршена је у свим сегментима пословања. Одговорност у овом сегменту остаће један од основних приоритета и начела пословања НИС Групе.

У НИС-у је 2018. године започет програм „Унапређење HSE културе“ који ће трајати три године кроз пет кључних области (тренинг модула).

**У 2018. години НИС је у пројекте заштите животне средине уложио 320 милиона динара, а њихова реализација извршена је у свим сегментима пословања**



# Односи са инвеститорима

У 2018. години НИС је другу годину заредом награђен Златном плакетом Београдске берзе за најбоље односе са инвеститорима. Ово признање, које је Друштву додељено већ шести пут, још једна је потврда да је домаћа инвестициона јавност препознала опредељење НИС-а да о својим активностима правремено и свеобухватно информише акционаре и инвеститоре и да односе са њима гради на међусобном поверењу и двосмерној комуникацији. Награда је за НИС уједно и подстрек да настави да унапређује своју праксу у овој области и да континуирано доприноси развоју пословне заједнице у Србији.

Ради што ефикасније комуникације са акционарима и инвеститорима НИС има канцеларије за послове са мањинским акционарима у Београду и Новом Саду, Службу за односе са инвеститорима, посебан кол-центар, електронску адресу и интернет-страницу.

**У 2018. години НИС је другу годину заредом награђен Златном плакетом БЕОГРАДСКЕ БЕРЗЕ ЗА НАЈБОЉЕ ОДНОСЕ СА ИНВЕСТИТОРИМА**

